



Sébastien

C.

## Consultant Principal | Transformation Agile à l'échelle, Mode Produit | Formateur

+ 20 ans d'expérience dans la conduite du changement

Sébastien est Consultant Principal avec plus de 20 ans d'expérience dans l'accompagnement au changement. Il accompagne la transformation des organisations aussi bien coté métiers que IT. Il aide ses clients à transformer leur organisation pour maximiser leur livraison de valeur.

Sébastien a démontré son savoir-faire pour accompagner la mise en place d'organisation Agile à l'échelle, ainsi que le changement de culture associé mettant l'amélioration continue au centre. Une solide expérience de l'accompagnement des leaders et des managers sur l'évolution de leur posture.

### Compétences principales/expertises

Transformation Mode produit

Coaching de managers

Accompagnement au changement

Formateur expérimenté

Pratiques Lean et Agile

### EXPERIENCES

#### Covea / Transformation mode produit (2000 Collaborateurs)

- Leader d'une équipe pour cadrer, diagnostiquer, définir et lancer une démarche de transformation mode produit : animation d'atelier de co-construction avec le CODIR
- Définition et mise en place d'une évaluation de maturité mode produit par domaine et identification des évolutions de la gouvernance financière.
- Elaboration d'un modèle opérationnel et proposition d'un plan de conduite du changement pour continuer le déploiement en autonomie.



#### AG2R - Valeo / Accompagnement des managers (300 managers)

- Diagnostic, recommandation et conception d'un programme de développement des managers pour favoriser l'efficacité, la délégation et le développement des collaborateurs.
- Déploiement de séminaire, formation, coaching et d'ateliers de co-développement.



#### Murex / Transformations agiles à l'échelle (1000 collaborateurs, 10 trains)

- Accompagnement au déploiement de l'agilité à l'échelle sur la division Client Services, lancement de trains et intégration d'un fonctionnement portfolio.
- Lancement de trains et d'initiatives transverses multi-trains pour développer l'engagement et l'efficacité : diagnostic conception et déploiement.
- Accompagnement transverse à la professionnalisation des pratiques Agile & Produit sur la division Product.



#### Société Générale / Transformation agile à l'échelle & conduite du changement (3500 personnes, 15 tribus)

- Conception et déploiement de l'agile à l'échelle DSI & métiers : plusieurs vagues successives, s'appuyant sur une core team de transformation par domaine.
- Animation du centre agile, coordination du déploiement, lancement de tribus (format SAFe et Spotify) et des communautés de pratiques.
- Conception et animation de formations Agile Leadership.



### SECTEURS D'ACTIVITÉ ET CLIENTS

Banque

Assurance

Télécoms

Edition de logiciels

Industrie automobile



### FORMATION ET CERTIFICATIONS

SAFe SPC, LPM, Agile HR  
 Coaching d'action : EFP  
 Coach Professionnel : Institut Linkup  
 Facilitateur Management 3.0  
 Facilitateur Liberating Structure  
 Facilitateur Open Space Agility

