



Lounis  
O.

## Coach Transformation Agile

18 ans d'expérience en Transformation Agile, Change Management et Innovation

Lounis guide les entreprises vers une efficacité optimale en alignant stratégie et opérations. Ses compétences et compréhension approfondie des organisations assurent des solutions innovantes et collaboratives à forte valeur ajoutée, avec un accompagnement pratique, direct et personnalisé à votre environnement.

## Compétences principales / Expertises

Agile at scale

Coaching d'équipe

Anglais C1

Innovation managériale

Change management

Governance adaptative

Transformation organisationnelle

## EXPERIENCES

### ELIS / Insuffler la transformation au sein des métiers (Marketing, Communication, Logistique)

→ Encadrer une équipe de 16 personnes avec membres de la direction et acteurs du terrain, établir des mécanismes de compromis entre directeurs pour renforcer la transparence, unifier les approches managériales entre Métier et IT pour augmenter l'engagement, concevoir un modèle de budgétisation aligné sur les thèmes stratégiques, créer un modèle de prédictibilité combinant capacité opérationnelle et livraisons produits avec les experts métier.



### QatarEnergy / Généraliser le déploiement de la stratégie de la transformation agile

→ Appliquer la stratégie OKR dans toutes les filiales pour la transformation, développer les chaînes de valeur 'Explore & Produce' avec SAFe Lean/Agile, ériger les ARTs en priorisant les produits à forte valeur, implémenter LPM avec le CFO, concevoir un modèle opérationnel agile pour augmenter la production tout en minimisant les coûts, et promouvoir l'esprit de communauté parmi les coachs opérationnels.



### QatarGas / Construire la stratégie groupe de la transformation agile - filiale pilote

→ Élaborer la stratégie de transformation pour la division d'exploration du gaz avec 18 équipes, définir la cartographie de la chaîne de valeur et un Target Operating Model agile, obtenir l'adhésion de 70% des départements opérationnels à la feuille de route agile sur 2 ans, et mettre en place un schéma de financement continu orienté vers les outcomes pour assurer une prédictibilité budgétaire de +87%.



### Accorhotels / Répondre à une urgence concurrentielle par une transformation du modèle économique

→ Organiser des ateliers de brainstorming pour directeurs d'hôtels de luxe de vingt pays, visant une conception universelle de l'expérience utilisateur et générant une croissance de +14% du taux de conversion des réservations grâce à une stratégie omnicanale dans un environnement VUCA.



## SECTEURS D'ACTIVITÉ ET CLIENTS

Opérateurs télécoms  
Service Financier  
Energie  
Industrie  
Distribution  
Luxe



## FORMATION ET CERTIFICATIONS

Institut Polytechnique de Paris  
Certification SAFe SPC  
PSM III / PSPO  
PMP  
Management 3.0



## OUTILS ET USAGES



#Cadrer #Aligner #Crier #Innover #Co-construire #Formaliser #Capitaliser #Engager

#Échanger #Écouter #Voir #Rencontrer

#Expliquer #Construire #Monitorer

#Échanger #Partager