



Camille  
P.

## Consultant Transformation Produit

### Formateur LPM - PM

13 ans d'expérience en tant que Product Manager, Product Owner et coach Produit, dans des contextes de transformation agile à l'échelle

Camille aide les entreprises et les équipes à basculer vers le mode produit et à optimiser leur Discovery et leur Delivery. Il les accompagne pour prendre leur nouveau rôle, à la fois dans le comment (méthodes et cérémonies) et le pourquoi (rédaction et priorisation des évolutions). Il les aide à s'aligner en définissant des visions produits cible et les solutions centrées utilisateurs, répondant aux enjeux stratégiques et business, et à s'inscrire dans le cycle des livraisons agile à l'échelle.

## Compétences principales / Expertises

Product management  
PO/PM

Portfolio Management

OKR

Transformation Mode Produit

Vision et Stratégie Produit

Agilité à l'échelle (SPC)

## EXPERIENCES

### MACIF / Consultant en transformation Produit des portefeuilles et des 4 trains orientés relation client

- Transformation Produit à l'échelle (mise en place Portfolio management et synchro 20 équipes parcours clients digital et CRM)
- Coaching des acteurs métiers et IT des portefeuilles et trains (Lead PM, Business Owner, Portfolio manager, UX Designer)
- Déploiement des OKR, objectifs et indicateurs de mesure entre le portefeuille et les trains de réalisation
- Fluidification de tout le process de recueil des besoins, discovery, cadrage, priorisation, delivery ; Cf Conf Agile en Seine 2024
- Accompagnement des équipes dans l'appropriation des méthodes et harmonisation des pratiques en product management (roadmap, vision produit, découpage, feature mapping, MVP, indicateurs, etc.)



### ORANGE / Coach Product Strategy et Product Design des équipes souscription offres Internet et mobile

- Coach Discovery et Design, alignement des équipes métiers et IT dans le découpage des besoins et la priorisation par la valeur
- Coaching des rôles produit agile (Epic Owner, Head of Product, PM/ PO, responsable solution IT)
- Accompagnement à la définition des problématiques stratégiques, OKR, et découpage des Epics
- Recherche utilisateurs, synthèses des visions parcours clients et conseillers, rédaction et inscription dans les livraisons en mode agile à l'échelle (Framework SAFE), suivi des sprints et releases, tests usagers et stratégie incrémentale



### SNCF Réseau / Product manager et bascule sur delivery agile

- Responsable du projet pilote de la bascule du mode cycle en V vers un mode agile hybride
- Mise en place d'une méthode agile de cadrage et d'expression de besoin, mise en place des suivis de delivery agile
- Animation du collectif d'experts métier (Chefs de projets et PO) pour définir la vision du futur produit et sa roadmap, dans un mode incrémental
- Organisation du POC, découpage du MVP, déploiement sur des sites pilotes, tests et bascule
- Stratégie d'accompagnement du changement - Création de la communauté métier



## SECTEURS D'ACTIVITÉ ET CLIENTS

- Opérateur télécommunication et multi-services
- Assurance et mutuelles santé
- Transport et service public



## FORMATION ET CERTIFICATIONS

- Master 2 Science Politique – Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Formateur PO/PM SAFe 6 (mai 2022)
- Certification LPM (juillet 2023)
- Certification SPC 6 (juillet 2022)
- Certification Agilité à l'échelle
- Leading SAFe 5 (juillet 2021)



## OUTILS ET USAGES



#Cadrer #Aligner #Créer #Innover #Co-construire #Formaliser #Capitaliser #Engager



#Échanger #Écouter #Voir #Rencontrer



#Expléter #Construire #Monitorer



#Échanger #Partager