

Optimiser avec Kanban



Durée

2 jours



Objectifs

- Comprendre les principes Kanban dans le contexte Lean pour le développement logiciel
- S'approprier la culture Kaizen
- Relever le réseau de valeur par le système Kanban et l'approche analytique
- Les « jauges » dans le flux tiré implémenté pas Kanban
- Le Visual Management et le tableau de bord Kanban
- Kanban, « travail en cours » et amélioration continue
- Les indicateurs de pilotage de Kanban
- SLA par le Kanban
- La greffe Kanban de l'Agilité : ScrumBan, Kanban pour DevOps



Public

Toute personne désirant implémenter Kanban dans son entreprise



Prerequis :

Cette formation ne nécessite pas de prérequis particulier



Méthodes

- Projet fil rouge : la création d'un Kanban pour gérer une équipe de développement logiciel ou une équipe support

Kanban est méthode issue du monde industriel (déployée par Toyota à la fin des années 50), centrée sur l'optimisation des flux d'activité identifiés dans la chaîne de création de valeur.

Depuis le début des années 2000 elle est reprise par le monde du développement logiciel et est particulièrement bien adaptée aux domaines de la maintenance applicative et aux équipes transverses (architecture, support...)

Très peu normative, elle est souvent complétée par quelques règles Scrum, on parle souvent de Scrumban.

Cette formation présente les techniques associées pour implémenter Kanban ou renforcer les initiatives Lean et Agile dans l'entreprise.



Contenu pédagogique

Introduction

- ✦ Les artefacts Kanban
- ✦ Que peut-on gérer avec du Kanban ?

Relever le réseau de valeur

- ✦ Une fiche Kanban-
- ✦ Le « gemba » : L'analyse d'un système



Atelier : mise en place de Kanban

L'optimisation du réseau de valeur

- ✦ Le Visual Management via le tableau de bord
- ✦ Gestion du WIP "Work In Progress" (Travail en cours)
- ✦ Identifier les goulots d'étranglement
- ✦ Le flux tiré et ses bénéfices
- ✦ L'amélioration continue (Kaisen)

Les indicateurs utilisés

- ✦ Le diagramme de flux cumulé
- ✦ Le temps de cycle
- ✦ Le Burn up
- ✦ La gestion des goulots d'étranglement



- Atelier : Analyse d'indicateurs

Le SLA par Kanban

- ✦ Les jauges dans la modélisation des flux Kanban

Kanban à l'échelle

- ✦ Kanban dans le paysage Agile, tour d'horizon
- ✦ ScrumBan, maillage entre l'itératif et l'optimisation des flux
- ✦ Scrum de Scrum avec Kanban
- ✦ Kanban pour DevOps

La culture Kaizen

- ✦ Collaboration
- ✦ Confiance et responsabilisation
- ✦ Les métriques au service de l'amélioration plutôt que l'organisation au service des mesures