

# Agile Budgeting



Durée

2 jours



Objectifs

- Passer de la comptabilité de projet classique à la comptabilité agile.

- Identifier les pratiques comptables et de gestion du projet qui ne sont plus nécessaires et lesquelles restent pertinentes.

- Anticiper les nouveaux besoins et désirs de la direction en matière d'information financière, stimulés par la transformation agile.

- Mettre en place de nouveaux indicateurs grâce au lean budgeting.



Public

- Directeurs
- Program Manager
- Portfolio Manager
- Directeur et responsable financiers
- Contrôleurs financiers



Prerequis :

Cette formation ne nécessite pas de prérequis particulier



Méthode

- Cours magistral
- Discussion / Brainstorming
- Questions – réponses
- Exercices & activités pratiques
- Retours d'expérience du formateur

De nombreuses organisations conçoivent leurs processus de manière de plus en plus agile, les responsables financiers et les contrôleurs sont confrontés à une demande en constante évolution pour la gestion du budget et pour le contrôle financier au sein de leur organisation. Bien qu'une approche agile offre des possibilités pour une meilleure expression de la demande, un délai de commercialisation plus rapide et une plus grande productivité, les équipes agiles rencontrent des limites qui vont au-delà de leur sphère d'influence. C'est parce que le reste de l'organisation n'est pas encore assez agile. Le côté financier des processus ne se déplace pas toujours avec eux. Comment relier les nouvelles méthodes de travail souples aux systèmes et pratiques actuels de gestion de la comptabilité ? Comment peut-on contrôler le développement de produits de valeur, les coûts, les risques et les délais de livraison lorsque les méthodes de travail et la demande changent ?



## Contenu pédagogique

### Contexte et diagnostic du problème du contrôle agile au niveau du programme et du portefeuille :

- ⚡ Quelles est notre situation
- ⚡ A quel frein nous heurtons-nous ?
- ⚡ Quand nous avons le "contrôle" est-ce toujours agile ?
- ⚡

### Quelles sont les modifications à apporter au cadre financier ?

- ⚡ Comment détermine-t-on les budgets annuels dans un contexte agile ?
- ⚡ Combien coûte une équipe agile ?
- ⚡ Le budget du projet peut-il être abandonné ?

**Se concentrer sur la valeur ajoutée, sur le business.**

**Configuration du backlog pour le contrôle centralisé de la charge de travail.**

**Le dimensionnement et la priorité de la charge de travail dans l'arriéré du backlog.**

**Exemple pratique d'informations sur la gestion financière provenant du backlog du programme.**