

Leading SAFe® 4.5 avec Certification SAFe Agilist (SA)

2 jours

Le Scaled Agile Framework® (SAFe®), édité par Scaled Agile est un framework (ensemble structuré de valeurs, principes, méthodes et outils) Lean-Agile de développement de produit essentiellement « logiciel », mais dont un grand nombre d'éléments peuvent être étendus au développement de tout type de produit.

Ce framework a été construit de façon itérative en s'appuyant sur plusieurs méthodes et pratiques telles que Scrum, XP, Kanban, l'intégration continue, le DevOps, qui ont largement démontrées leur apport par le passé, ainsi que sur de nombreux retours issus des industriels qui ont déjà mis en œuvre le framework.

Par Lean-Agile, il faut entendre :

- Lean – visant à optimiser le processus de développement en supprimant toute activité à faible valeur ajoutée
- Agile – visant à tester rapidement les hypothèses pour concentrer les travaux sur ce qui apporte le plus de valeur

Ce framework permet notamment de mettre en œuvre l'agilité à l'échelle en coordonnant plusieurs Agile Release Trains (ART) (programme) au sein de l'entreprise et plusieurs équipes au sein de ceux-ci, et ce, quelle que soit la taille de l'entreprise.

Durant cette formation officielle de deux jours, les participants auront une compréhension de ce qu'est un esprit Lean-Agile, sauront ce que signifie mener une transformation lean-agile et apprendront à mettre en pratique les compétences nécessaires pour soutenir et exécuter les événements d'un incrément de programme, notamment du PI Planning qui en est l'un des éléments clés.

Le coût de la formation inclut le passage de la certification SAFe® 4.5 Agilist (SA).



Ce que vous saurez faire

- Identifier les configurations de SAFe à appliquer à différents contextes d'organisation et présenter les étapes de la roadmap d'implémentation « type » de SAFe
- Appliquer les valeurs et principes du framework Lean-Agile SAFe
- Créer des équipes hautement performantes en déterminant une mission et un but
- Utiliser le leadership transformationnel pour conduire le changement, développer les hommes et encourager l'innovation
- Soutenir la mise en place des séminaires de planification d'incrément de programme (PI Planning) et des autres événements associés qui contribuent au succès de l'exécution du programme
- Générer de la valeur en continue au travers du pipeline d'Intégration Continue
- Aligner la gestion du portefeuille « Lean » avec les thèmes stratégiques de l'entreprise (Lean Portfolio Management)
- Coordonnées plusieurs Agile Release Trains, équipes et fournisseurs



Comment vous allez l'apprendre

- Les formateurs inspearit sont tous certifiés SAFe SPC et possèdent une expérience concrète et opérationnelle acquise lors de missions de conseil en transformation.
- Le cours se fera en français et s'appuiera sur le support de cours officiel SAFe (anglais) qui vous sera remis en format papier pour la formation. Vous aurez également accès au format électronique du support à la fin du cours via le site community.scaledagile.com
- Le formateur optimise l'emploi d'un ensemble d'outils pédagogiques de façon à favoriser au maximum l'apprentissage. Cette façon de faire est issue des meilleures pratiques du marché et s'appuie sur des recherches portant sur le processus d'apprentissage :
 - 🔥 Cours magistral
 - 🔥 Discussion / Brainstorming
 - 🔥 Séance de questions - réponses
 - 🔥 Exercices & activités pratiques
 - 🔥 Vidéos officielles Scaled Agile
 - 🔥 Retours d'expérience du formateur
- Une simulation du PI planning, l'une des cérémonies clés de la méthode, est également organisée pour permettre aux apprenants de voir concrètement son déroulé

Leading SAFe® 4.5 avec Certification SAFe Agilist (SA)

2 jours



Les personnes concernées

- Cadres dirigeants, directeurs, managers...
- Responsables de produits
- Responsables des équipes prenant part aux développements de produits : Développement, Recette, Intégration, Système, UX Design
- Gestionnaires de portefeuille, PMO et Process Leads
- Toute personne souhaitant se lancer dans un projet SAFe



Ce que vous devez savoir en amont

- Le cours est ouvert à tous, mais la compréhension des concepts enseignés et l'obtention de la certification sont facilités pour ceux ayant les prérequis suivants :
 - ✦ Comprendre les composantes du développement logiciel
 - ✦ Avoir des notions de scrums



Certification

L'inscription au cours comprend :

- ✦ la préparation et l'admissibilité à l'examen SAFe® 4 Agilist
- ✦ le passage du test en ligne
- ✦ un abonnement d'un an à la SAFe CommunityPlatform

Une fois les deux jours de formation achevés, les participants disposent de 30 jours pour passer l'examen.

Pour cela ils doivent se connecter en ligne sur la SAFe Community Platform <https://community.scaledagile.com>

Il s'agit d'un questionnaire à choix multiples comportant 45 questions.

Le temps de passage est limité à une durée de 90 minutes, une note de 34 sur 45 est nécessaire pour valider sa réussite (75%)

Leading SAFe® 4.5 avec Certification SAFe Agilist (SA)

2 jours



Contenu pédagogique :

1. **Introduire les fondements du Scaled Agile Framework (SAFe)**
 - ✦ Identifier les problèmes à résoudre
 - ✦ Comprendre les fondamentaux de SAFe
 - ✦ Comprendre le modèle de roadmap d'implémentation de SAFe
2. **Adhérer à un état d'esprit Lean-Agile**
 - ✦ Adhérer à l'état d'esprit Lean
 - ✦ Comprendre la philosophie du manifeste Agile
3. **Comprendre les principes Lean-Agile de SAFe**
 - ✦ Adopter une vision économique
 - ✦ Appliquer la pensée systémique
 - ✦ Assumer la variabilité, préserver les options
 - ✦ Construire de façon incrémentale avec des cycles d'apprentissage rapides et intégrés
 - ✦ Valider l'avancée des travaux sur l'évaluation objective de systèmes fonctionnant
 - ✦ Visualiser et limiter les travaux en cours, réduire les tailles de lots et réduire les files d'attente
 - ✦ Cadencer les travaux et les synchroniser avec une planification inter-domaines
 - ✦ Libérer la motivation intrinsèque des équipes
 - ✦ Décentraliser la prise de décision
4. **Créer des programmes et des équipes hautement-performantes**
 - ✦ Former des équipes agiles cross-fonctionnelles
 - ✦ Organiser des Agile Release Train (plusieurs équipes) autour d'une chaîne de valeur
5. **Expérimenter le PI Planning**
 - ✦ Préparer un PI planning (séminaire de planification d'un incrément de programme)
 - ✦ Créer des versions intermédiaires de planning d'équipe et les revoir
 - ✦ Finaliser les plannings et identifier la valeur que l'on souhaite offrir
 - ✦ Passer en revue les plans finaux et s'engager à un ensemble d'objectifs de PI
6. **Explorer les possibilités de développement, exécuter le programme et délivrer la valeur**
 - ✦ Livrer de la valeur en continu avec les Agile Release Trains
 - ✦ Prendre en compte les besoins des clients en continu
 - ✦ Mettre en œuvre l'intégration continue
 - ✦ Déployer en continu avec DevOps
 - ✦ Livrer à la demande
 - ✦ Améliorer en continu
7. **Diriger une entreprise Lean-Agile**
 - ✦ Appliquer les principes de leadership transformationnel
 - ✦ Mener le changement avec vision
 - ✦ Diriger avec authenticité
 - ✦ Faire émerger de nouveaux dirigeants et développer les hommes
 - ✦ Encourager l'innovation
8. **Gérer un portefeuille Lean (Lean Portfolio Management)**
 - ✦ Connecter le portefeuille avec la stratégie de l'entreprise
 - ✦ Financer les chaînes de valeur (Value streams)
 - ✦ Etablir un flux au niveau du portefeuille
 - ✦ Supporter les opérations de la gestion lean-agile du portefeuille
 - ✦ Mettre en œuvre une gouvernance Lean au niveau portefeuille
9. **Construire de grandes solutions**
 - ✦ Coordonner et intégrer plusieurs programmes (Agile Release Trains – ART) et sous-traitants
 - ✦ Construire et spécifier des solutions étendues